OSG 2026 – NOVEMBER 9

08:00 - 08:55 **Participant Registration**	
08:55 - 09:00 **Official Opening of OSG 2026 - Krzysztof Karaś, CEO of the ECB**	
09:00 - 09:15 Inauguration **Piotr Paweł Masłowski, Sekretarz Stanu, Ministerstwo Energii** **Stanisław Wziątek, Podsekretarz Stanu, Ministerstwo Obrony Narodowej** **Nathan Reich, Attaché ds. Energii w Departamencie Energii Stanów Zjednoczonych w Ambasadzie USA**	
09:15 - 12:20 **PLENARY SESSION: THE STATE - THE ECONOMY – SECURITY**	
09:15 - 11:00 Part I: Opening Debate: A Time for Investment and Development	
11:10 - 12:20 DEBATE: Part II: Economy - Security and Development	
12:25 - 17:15 SESSION I Large Auditorium	**12:25 - 18:20 SESSION II** Small Auditorium
12:25 - 14:10 **Panel 1:** Energy - Investments in Green Energy	**12:25 - 13:25** **Panel 5**: Innovation in the Dual - UseIndustry and ItsImpact on EconomicGrowth
14:15 - 15:25 **Panel 2:** Critical Infrastructure in the Shadow of Cyberconflicts - ProtectingIndustrial Systems in Strategic Sectors	**13:30 - 14:30** **Panel 6**: Transport Infrastructure as an Element of National Security Policy
15:30 - 17:15 **Panel 3:** National Security	**14:35 - 15:35** **Panel 7**: Local Government as a Business Partner
20:00 - 20:30 **“AMBER OF THE POLISH ECONOMY 2026” AWARDS CEREMONY**	**15:40 - 17:00** **Panel 8**: Distributed Energy as a Component of Building Energy Security
20:30 - 21:00 **Band Concert: ZAGAN ACOUSTIC & AGA BRENZAK**	**17:05 - 18:20** **Panel 4**: Development, Investments, Innovation
21:00 - 22:00 **Formal Business Dinner**	
22:00 **ClosingCeremony of the 2026 OSG**	

* The organizerreserves the right to makechanges to the program for substantivereasons

**The conference program isprotected by copyright law

08:00 - 08:55 | Participant Registration

08:55 - 09:00 | Official Opening of OSG 2026 - Krzysztof Karaś, CEO of the European Business Center

09:00 - 09:10 | Inauguration:

Piotr Paweł Masłowski, Sekretarz Stanu, Ministerstwo Energii

Stanisław Wziątek, Podsekretarz Stanu, Ministerstwo Obrony Narodowej

Nathan Reich, Attaché ds. Energii w Departamencie Energii Stanów Zjednoczonych w Ambasadzie USA

09:15 - 12:20| PLENARY SESSION: THE STATE - THE ECONOMY – SECURITY

09:15 - 11:00| Part I: OpeningDebate: A Time for Investment and Development

- Investment Development Program for the Polish Economythrough 2035.
- New Challenges in 2027: Military, Economic, Social, and PoliticalDimensions.
- PolishForeign Policy Strategy for 2027–2030.
- The Impact of ArmedConflicts on Polish and European EconomicIndependence - Access to Strategic Raw Materials
- SAFE - An Investment in Security and Economic Development
- EU and NATO Security - A Review of Security Policy in Europe.
- Strategic Alliances in Energy and Security in Times of Uncertainty.
- The social and culturaldimensions of economictransformation. Corporatesocialresponsibility.
- Education as a key element in the transformationprocess in a changingworld.

Part I

W debacie wezmą udział (alfabetycznie):

Wasyl Bodnar - Ambasador Nadzwyczajny i Pełnomocny Ukrainy w Rzeczypospolitej Polskiej; **Emmanuelle Lamoureux** – Ambasador Nadzwyczajny i Pełnomocny Kanady w Rzeczypospolitej Polskiej; **Magdalena Sobkowiak-Czarnecka** - Sekretarz Stanu, Ministerstwo Obrony Narodowej; **Dariusz Standerski** - Sekretarz Stanu, Ministerstwo Cyfryzacji; **Andrzej Szeptycki** - Podsekretarz Stanu, Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego;

Part II

W debacie wezmą udział (alfabetycznie):

Krzysztof Galos - Podsekretarz Stanu, Główny Geolog Kraju, Ministerstwo Klimatu i Środowiska; **Józef Matysiak** - Zastępca Prezesa Zarządu, NFOŚiGW; **Renata Mroczek** - Prezes Urzędu Regulacji Energetyki; **Nathan Reich** - Attaché ds. Energii w Departamencie Energii Stanów Zjednoczonych w Ambasadzie USA w Warszawie; **Beata Viršumirska** - Attaché ds. energetyki, Ambasada Republiki Litewskiej w Rzeczypospolitej Polskiej; **Konrad Wojnarowski** - Podsekretarz Stanu, Ministerstwo Energii;

Moderator:

Mariusz Marszałkowski - Wicenaczelny Defence 24

11:10 - 12:20| DEBATE: Part II: Economy - Security and Development

- Military, infrastructure, economic, digital, and civilsecurity as the foundation of nationalsecurity.
- Takingstock of a difficultyear: crisis-resilientsectors of the economy.
- Innovation: evolutionorrevolution? Breakthrough solutions or development throughoptimization.
- Sources of capital for development and innovation: harnessing the potential of high-tech and deep-tech in the modern economy.
- The pace of the greentransition and itsimplications for industry.
- Plans for developing security in Central Pomerania and building the Kashubian Green IndustrialDistrict.
- The dynamics of the regulatory environment and the security of investment projects.
- International cooperation and foreign investment. Scale, directions, expectations.
- The BalticDeclaration - a newconcept for security in the Baltic Sea region.
- Localcontent - the foundation of a resilienteconomy.

W debacie wezmą udział (alfabetycznie):

Mariusz Jedynak - Członek Zarządu,Zakład Ubezpieczeń Społecznych; **Bogusław Lasek** - Członek Zespołu Zarządzającego, Dyrektor Marketingu i R&D, Holcim Polska S.A.; **prof. dr hab. Piotr Sankowski** - Dyrektor Instytutu,Instytut Badawczy IDEAS; **dr inż. Andrzej Sikora** - Prezes Zarządu,Instytut Studiów Energetycznych; **Andrzej Sterczyński** – Prezes Zarządu, Unibep S.A.; **Leszek Wiwała** - Prezes – Dyrektor Generalny, Polska Organizacja Przemysłu i Handlu Naftowego; **Beata Żaczek** - Prezes Zarządu Pekabex S.A.; **Magdalena Żmuda** - Zastępca Prezesa Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie ds. Usług Wodnych;

Moderator:

Kazimierz Krupa - Redaktor Naczelny Magazynu „Eurobuild CEE" oraz Dyrektor Zarządzający i Partner w Kancelarii Drawbridge

12:25 - 14:10| Panel 1: Energy - Investments in Green Energy (Large Auditorium)

- National Energy Policy—updates to energygroups' strategies, takinglocalcontentintoaccount.
- Renewableenergy, nuclearpower, and natural gas - keypillars of Poland'selectricitysector.
- Energy prices as a factordetermining the competitiveness of the Polisheconomy.
- New Scenarios for the Coal-Fired Power Sector.
- Poland's Energy Resilience. How to Protect Critical Infrastructure?
- Expansion of the natural gasinfrastructure as a pillar of the country'seconomicsecurity.
- The future of today'soil market leaders.
- Grids as a critical element of the energy market transformation.
- Priorities in financingPoland'senergytransition.

W debacie wezmą udział (alfabetycznie):
Mariusz Adamczewski - Prezes Zarządu i Założyciel Grupy PAD RES; **Piotr Andrusiewicz** - Prezes Zarządu, Polimex Mostostal S.A.; **Agata Dorożalska** - Wiceprezeska Zarządu PGE Dystrybucja S.A.; **Arkadiusz Kosiel** - Prezes Zarządu Fortum Silesia S.A., Członek Zarządu Fortum Power and Heat Polska Sp. z o.o.; **dr Ewelina Karp-Kręglicka** - Członkini Zarządu, Dyrektor Techniczny i Rozwoju Spółki Unibep S.A.; **Wojciech Kowalski** – Członek Zarządu, Polska Spółka Gazownictwa Sp. z o.o.; **Grzegorz Lot** - Prezes Zarządu, TAURON Polska Energia S.A.; **Agnieszka Okońska** - Wiceprezes Zarządu, Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A.; **Karina Szostak** - Prezes Zarządu,Gas Storage Poland sp. z o.o.; **Tomasz Szamocki** – Wiceprezes ds. Inwestycji i Rozwoju, ENEA Nowa Energia sp. z o.o.; **Marcin Szpak** - Dyrektor Wykonawczy ds. Energetyki, ORLEN S.A.

Moderator:
Wojciech Jakóbik - Energy Security Analyst, Ośrodek Bezpieczeństwa Energetycznego

14:15 - 15:25| Panel 2: Critical Infrastructure in the Shadow of Cyberconflicts - ProtectingIndustrial Systems in Strategic Sectors (Large Auditorium)

- Cybersecurity Challenges in Critical Infrastructure - Threats and Legal Changes.
- Energy, Transportation, and Industry on the Front Lines of Hybrid Warfare.
- How to Effectively Protect Industrial Networks, Including Water and Sewer Systems in Critical Infrastructure?
- Costs and Organizational Challenges in Cybersecurity.
- Artificial intelligence - a threatoranopportunity for cybersecurity?

W debacie wezmą udział (alfabetycznie):
Tomasz Jędrysa - Dyrektor Biura Teleinformatyki w Koleje Mazowieckie - KM sp. z o.o.; **Jan Kostrzewa** - Członek Rady ds. Nowych Technologii przy Prezydencie RP oraz Co-Founder firmy B3 CyberSecurity; **dr inż. Dariusz Pałka** - Kierownik Działu Standardów i Architektury Cyberbezpieczeństwa, Gaz-System S.A.; **Bartłomiej Pejo** - Poseł na Sejm RP, Przewodniczący Sejmowej Komisji Cyfryzacji, Innowacyjności i Nowoczesnych Technologii; **Jacek Silski** - Prezes Zarządu, Polska Izba Radiodyfuzji Cyfrowej; **Piotr Sękowski** - Department Director, Prokurent IBM Poland; **Tomasz Zdzikot** - Zastępca Przewodniczącego Rady Bezpieczeństwa i Obronności przy Prezydencie RP, Przewodniczący Rady Fundacji SET;

Moderator:
dr inż. Andrzej Bartosiewicz - Prezes Fundacji CISO #Poland / Dyrektor linii biznesowej cyberbezpieczeństwo Public Transport Service

15:30 - 17:15| Panel 3: National Security (Large Auditorium)

- Shaping national security policy in the curren international situation.
- SAFE as a means of strengthening the defensecapabilities of Poland and the EU
- Strategy for the development of the defenseindustry - challenges, opportunities, and threats.
- Do we need a New National Security Strategy?
- Can Poland become a leader in the integration of Baltic Sea region countries within NATO?
- The role of innovation and New technologies in building the competitiveness of the Polishdefenseindustry.
- Cyberthreats and cybersecurity in the face of the conflict in the east.
- The defensesector as a new investment area for financial linstitutions.
- "Tarcza Wschód" (EasternShield) – as a catalyst for investment in the security sector
- International cooperation in the field of security.
- Wars of the 21st century – conclusions and recommendations for nationaldefense

W debacie wezmą udział (alfabetycznie):
gen. prof. UAFM dr Mieczysław Bieniek - Doradca Społeczny Wicepremiera, Ministra Obrony Narodowej; **Tomasz Darmoliński** - Prezes Fundacji Żelazny, ekspert ds. technologii dual-use i dronów; **Mariusz Frankowski** - Wojewoda Mazowiecki; **Andrzej Grzyb** - Poseł na Sejm RP, Przewodniczący Komisji Obrony Narodowej; **prof. dr hab. Stanisław Koziej** - Profesor w Akademii Sztuki Wojennej, generał bryg. w stanie spoczynku; **Michał Kwiatkowski** - Technology and Business Development Director, Aldec; **Zbigniew Muszyński** - Dyrektor Rządowego Centrum Bezpieczeństwa; **prof. dr hab. Bogusław Pacek** - Dyrektor Muzeum Wojska Polskiego w Warszawie, Generał Dywizji w stanie spoczynku; **Tomaš Pozlevič** - Dyrektor ds. Rozwoju,ScaleWolf; **Jerzy Wcisła** - Senator RP, Zastępca Przewodniczącego Senackiej Komisji Obrony Narodowej; **Tomasz A. Zakrzewski** – Executive Director Poland, RTX;

Moderator:
płk dr Piotr Potejko - Prezes Zarządu, ASIS International Poland Chapter

12:25 - 13:25| Panel 5: Innovation in the Dual-UseIndustry and ItsImpact on EconomicGrowth (Small Auditorium)

- Dual – use technologies, theirimpact on the economy and national security.
- The Polish spacesector - animportant segment of the economy and defense.
- Space robotics - itsfuture in science, the economy, and defense.
- Domestic infrastructure for production and testing in support of the space industry.
- Selected achievements of Polish companies and research institutes in light of their potential application to defense.
- Benefits of technology transfer from the spacesector to othersectors of the economy.
- Poland'sinvolvement in programs of the European Space Agency and the European Commission-theirimpact on improvingsecurity and development opportunities for ourcompanies.
- The growing role of satellite communications for secure military and government communications.

W debacie wezmą udział (alfabetycznie):
Tomasz Bojęć - Analityk rynku i doradca strategiczny, IDEAS Instytut Badawczy; **dr hab. Katarzyna Cheba, prof. UZ** - Prezes Zarządu Parku Technologii Kosmicznych – Badań, Rozwoju i Innowacji Sp. z o.o.; **Marcin Gałuszkiewicz** – Dyrektor, Departament Monitoringu Ziemi, Nawigacji i Łączności, POLSA; **Maksymilian Gawin** - Dyrektor ds. Rozwoju Biznesu, Astronika; **Piotr Mierzejewski** - Prezes Zarządu, Thorium Space; **Sergiusz Sawin** - Prezes Zarządu, PIAP Space Sp. z o.o.; **Aleksander Szalecki** - Członek Rady Statutowej PIDU;

Moderator:
Paweł Ziemnicki - Kierownik Biura Związku, Związek Pracodawców Sektora Kosmicznego

13:30 - 14:30| Panel 6: Transport Infrastructure as an Element of National Security Policy (Small Auditorium)

- The economic and military significance of transportationinfrastructure in nationalsecurity policy.
- Moredifficult, moreexpensive, different - the newreality.
- Infrastructure development in Eastern Poland - solutions essential for the country'seconomy and logistics?
- Green transportation: key projects from aneconomic perspective.
- The development of the construction industry as a key driver of economic growth.
- Plans for the development of e-mobility infrastructure - is Poland ready for widespreadelectromobility?
- Keyelements of transportation infrastructure: airports, seaports and terminals.

W debacie wezmą udział (alfabetycznie):
Maciej Brzozowski - Dyrektor, Hafen Hamburg Marketing e.V.; **Dariusz Cendlewski** - Kierownik Wydziału UT-3 z Departamentu Techniki, Urząd Dozoru Technicznego; **Jakub Faryś** - Prezes Związku,Polski Związek Przemysłu Motoryzacyjnego; **Barbara Dzieciuchowicz** - Prezes Zarządu Ogólnopolskiej Izby Gospodarczej Drogownictwa; **Błażej Konkol** - Wiceprezes Zarządu ds. Infrastruktury, Zarząd Morskiego Portu Gdańsk S.A.; **Joanna Lech** – Dyrektor Centrum Unijnych Projektów Transportowych; **Jan Styliński** - Prezes Polskiego Związku Pracodawców Budownictwa (PZPB);

Moderator:
Mariusz Marszałkowski - Wicenaczelny Defence 24

14:35 - 15:35| Panel 7: LocalGovernment as a Business Partner (Small Auditorium)

- Investments in civilprotection: buildingshelters and civildefensefacilities as part of building the state'sresilienceat the locallevel.
- Localgovernment as a business partner: investments in the context of available European Union funding.
- The effectiveness of localgovernments in building the region'seconomicpotential.
- EU climate policy and actionsat the localgovernmentlevel: water management, waste management, electromobility, and lowemissions.
- Education as a means of buildingsocietalresilience in the face of contemporarythreats.
- Transportationaccessibility of regions.
- Technology transfer to cities: the use of AI and the adoption of newtechnologies.

W debacie wezmą udział (alfabetycznie):
Kamil Błaszczuk - Zastępca Prezydenta Miasta Chełm; **Ewa Janczar** - Wiceprzewodnicząca rady m.st. Warszawy; **Małgorzata Jarosińska-Jedynak** - Członek Zarządu Województwa Podkarpackiego; **Krzysztof Kosiński** - Prezydent Miasta Ciechanów; **Michał Litwiniuk** - Prezydent Miasta Biała Podlaska; **Bartłomiej Pawlak** - Członek Rady Nadzorczej Pekabex S.A.; **Paweł Sikorski** - Prezes Izby Gospodarczej "Wodociągi Polskie"; **Marcin Wajda** - Dyrektor Departamentu Rozwoju Regionalnego i Funduszy Europejskich, UM Województwa Mazowieckiego; **Dorota Winiarska** - Prezes Zarządu, Fundacja Świadomi Klimatu;

Moderator:
Jarosław Jóźwiak - Prawnik, prof. Marek Wierzbowski i Partnerzy - Adwokaci i Radcowie Prawni

15:40 - 17:00| Panel 8: Distributed Energy as a Component of Building Energy Security (Small Auditorium)

- Gas and biogas as a natural component of low-emission energy sources in everymunicipality
- The planned scale of wind and solarpower development
- NFOŚiGW programs for the sector and for individual and industrial consumers.
- Energy storage - a challenge for allrenewableenergy market participants.
- Gridinvestments – Reed sarising from market expectations and safety considerations.
- Adaptinglegal, organizational, and technical frameworks to the development of distributed energy.
- Waste management - the perspective of businesses and local governments.

W debacie wezmą udział (alfabetycznie):
Piotr Kisiel - Wiceprezes ds. Rozwoju Rynku, Stowarzyszenie Branży Fotowoltaicznej i Magazynowania Energii; **Paweł Konieczny** - Prezes Zarządu R.Power Development sp. z o.o., Wiceprezes Zarządu PSES; **Ewa Malicka** - Prezeska Towarzystwa Rozwoju Małych Elektrowni Wodnych; **dr Adam Nocoń** - Prezes Zarządu,Izba Gospodarcza Urządzeń OZE; **Adam Pawluć** - Członek Zarządu ds. Strategii i Transformacji,Polska Grupa Biogazowa S.A.; **Joanna Smolik** - Dyrektor Departamentu Relacji Strategicznych, Bank Gospodarstwa Krajowego; **Anita Sowińska** - Podsekretarz Stanu,Ministerstwo Klimatu i Środowiska; **Janusz Starościk** - Prezes Zarządu, Stowarzyszenie Producentów i Importerów Urządzeń Grzewczych; **Andrzej Wiszniewski** - Prezes Zarządu,Narodowa Agencja Poszanowania Energii S.A.;

Moderator:
Izabella Żyglicka - Radczyni Prawna, Wspólniczka Założycielka kancelarii Adwokaci i Radcowie Prawni Żyglicka i Wspólnicy sp.k. Wiceprezeska Stowarzyszenia Prawników Prawa Energetycznego

17:05 - 18:20| Panel 4: Development, Investments, Innovation (Small Auditorium)

- The European Green Deal in Polish industrial strategies.
- Autonomoussystems and AI as pillars of the country's economic development and security.
- Capital for investment and innovation.
- Programs stimulating economic development: export support, foreign markets.
- Polishindustry in the face of the EU - U.S.- Russia - China trade war.
- New European investment goals: the digitalsector and the greentransition.
- Competitiveness of Polishcompanies in foreignmarkets - he evolution of competitive advantages.
- Economicc ooperation in the region undercurrent political and macro economic conditions.
- Development and support for domestictechnologies and solutions; cooperation in research and development.
- The future of traditional economicsectors in the face of technologia transformation and the implementation of artificial intelligence.
- Goals, objectives, and expectations - the National Digitalization Strategy.

W debacie wezmą udział (alfabetycznie):
Michał Bowsza - Country Manager, BYD Polska; **Sylwia Buźniak** - Wiceprezes Zarządu, Agencja Rynku Energii S.A.; **Wojciech Dąbrowski** - Prezes Zarządu,Fundacja SET; **Henryk Kaliś** - Prezes Zarządu,Izba Energetyki Przemysłowej i Odbiorców Energii; **Grzegorz Kurzejamski** - Lider zespołu Impact AI, IDEAS Instytut Badawczy; **Daniel Mańkowski** - Wiceprezes Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów; **Roman Masek** - Dyrektor Techniczny,Belse Sp.z o.o.; **Dawid Samulewicz** - Head of Business Development, Virya Energy Poland; **Ireneusz Sawicki** - Wiceprezes Zarządu POLENERGIA Obrót S.A.; **dr inż. Tomasz Zieliński** - Prezes Zarządu PIPC,Członek Rady Nadzorczej Orlen S.A.;

Moderator:
Janusz Pietruszyński - Analityk i komentator gospodarczy, Redaktor Naczelny portalu CIRE

20:00 - 20:30
"AMBER OF THE POLISH ECONOMY 2026" AWARDS CEREMONY

20:30 - 21:00
Band Concert: ZAGAN ACOUSTIC & AGA BRENZAK

21:00 - 22:00
Formal business dinner

***The organizerreserves the right to makechanges to the program for substantivereasons**
****The conference program isprotected by copyright law**